

「快报 风险消息」是面向在中国设立企业的客户所发布的风险信息杂志《中国风险消息》的速报版。

2022年4月28日

## 疫情期间工厂平稳有序运行相关的安全提示

3月以来，全国多地疫情呈反弹之势，具有点多、面广、频发的特点，全国疫情防控形势严峻复杂。受此影响，如果工厂所在地区出现疫情的话，其正常的运营、生产可能被迫停止。为了应对可能出现的疫情并减少相关的不利影响，有必要事先在各个方面实施准备。本文将围绕这个主题从“可能受到疫情影响时”、“受疫情影响停工时”以及“未来复工复产时”3个不同时期所需应对的事项进行说明，希望能帮助各企业在疫情期间在“软件”和“硬件”方面做好充足的准备。

### 一、可能受到疫情影响时需要应对的事项

目前新增本土确诊病例和无症状感染者增长快速，疫情多点散发，波及范围进一步扩大，并有外溢到周边省市的病例报告。疫情高发区周边的城市，虽然当地防疫政策暂时没有变化，部分工厂仍可以继续开工生产，但有可能随着疫情的发展，工厂出现阳性病例或者当地防控政策突然升级等，被要求暂停生产的情况。因此建议企业应未雨绸缪做好以下准备工作：

对策种类	对策内容
疫情防控类*	① 成立疫情防控小组或者突发事件管理委员会等类似的组织机构，制定应急预案，确保在各类突发情况下能做出迅速的决策。
	② 及时收集、传递疫情信息，实现风险预警。
	③ 建立员工健康状况监测制度，并做好员工个人健康信息保密。
	④ 对厂区进行分区，例如：厂区门口、生活区、生产区、卫生间及废物处理场地、公共空间等，以方便后续闭环管理。
	⑤ 确定留厂值班人员名单，班组分配、工作时间、生活保障等细节。
	⑥ 按照员工人数采购一次性医用外科口罩、N95/KN95 口罩、消毒用品、抗原测试药剂等防疫物资。
	⑦ 加强和属地政府之间的沟通，建立阳性人员转运联络通道。
	⑧ 提前规划用于抗原/核酸检测、隔离观察所需的场地。
生产类	① 假设短期内无法恢复生产，应评估企业内外风险（如供应商、承包方、公共政策、供应链等），根据评估结果，对例如生产计划、采购供应物流、违约责任、员工健康、财务资金等重大事项提前制定应急预案和人员分工。
	② 提前制定灵活的上班制度，如发生停产需要远程办公，是否准备好了硬

	件以及技术手段建立特殊时期非现场工作的方式。
③	提前与工业区职能部门确认，疫情升级后的管控政策，例如是否有白名单制度、物流临时通行证申请等特殊政策。
④	对生产重点区域、生产设备、高风险区域实施一次全面隐患排查。
⑤	对消防设施设备和监控系统实施一次全面的巡检。

\*部分内容摘录自最新发布的《上海市工业企业复工复产疫情防控指引（第一版）》的相关内容。

## 二、受疫情影响停工时需要应对的事项

如果工厂因疫情影响导致停产，厂区内可能会存在少人或者无人时间段，值班人员可能也存在短缺不足的状况。为了防止火灾、风水灾的发生，应安排制订此期间的值班、巡逻计划，巡逻路线应包含厂区内的各重点场所，并填写《巡检记录表》。

重点场所包含但不仅限于以下几项：

区域名称	具体地点	确认项目
厂区外围	① 消防控制室、消防水泵房、消防水池	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 火灾报警控制器、联动控制器等是否运行正常？</li> <li>■ 水泵控制柜是否运行正常？</li> <li>■ 水泵、供水管网是否有漏水？</li> <li>■ 消防水池储水是否充足？</li> </ul>
	② 变压器室、输配电室	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 电气设施设备的运行参数是否存在异常？例如：电流、电压异常等。</li> <li>■ 运行温度是否过高？</li> </ul>
	③ 汽柴油库、甲乙丙类储罐区、中间罐	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 罐体外观是否完好？</li> <li>■ 接地电阻是否正常？</li> <li>■ 管路、法兰、阀门是否有“跑冒漏滴”的现象？</li> </ul>
	④ 各类仓库（原材料、半成品、成品）	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 在库货物的包装有无破损？</li> <li>■ 电气设备是否被关闭？</li> <li>■ 门窗是否紧闭？</li> <li>■ 防盗装置是否被打开？</li> <li>■ 室内有无漏水、漏雨？</li> </ul>
	⑤ 危险化学品仓库、危废储存点	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 在库货物的包装有无破损？</li> <li>■ 接地电阻是否正常？</li> <li>■ 可燃气体泄漏探测器是否运行正常？</li> <li>■ 通风设备是否运行正常？</li> </ul>
	⑥ 锅炉房、空压机室、纯水制备室	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 设备是否被关闭？</li> <li>■ 管路、阀门是否被关闭或者排空？例如：燃气管道、供水管道等。</li> </ul>

	⑦ 除尘机、RTO 设备、污水处理设备	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 设备是否被关闭？</li> <li>■ 管路、阀门是否被关闭或者排空？例如：燃气管道、供水管道等。</li> <li>■ 积尘袋是否被倒空？</li> <li>■ 机器设备表面的积尘是否被清理？</li> </ul>
	⑧ 厂区各主排水井	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 排水井是否被堵塞？</li> </ul>
生产区域	① 现场办公室、现场实验室	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 办公设备是否被关闭？</li> <li>■ 危险化学品是否被妥善保管？</li> </ul>
	② 现场危险化学品储存点、甲乙丙中间库、丙类液体中间罐所在的房间	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 危险化学品的储存量是否超限？</li> <li>■ 在库货物的包装有无破损？</li> <li>■ 接地电阻是否正常？</li> <li>■ 可燃气体泄漏探测器是否运行正常？</li> </ul>
	③ 甲乙类生产区域、大量使用丙类液体进行生产的区域	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 可燃气体泄漏探测器是否运行正常？</li> </ul>
	④ 生产车间的闷顶、技术夹层	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 闷顶、夹层内的设备是否被关闭？</li> <li>■ 闷顶、夹层内有无漏水、漏雨？</li> </ul>
	⑤ 各类仓库（原材料、半成品、成品）	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 在库货物的包装有无破损？</li> <li>■ 电气设备是否被关闭？</li> <li>■ 门窗是否紧闭？</li> <li>■ 防盗装置是否被打开？</li> <li>■ 室内有无漏水、漏雨？</li> </ul>
	⑥ 室内变压器室、输配电室	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 电气设施设备的运行参数是否存在异常？例如：电流、电压异常。</li> <li>■ 运行温度是否过高？</li> </ul>
	⑦ 室内集雨槽、落水管道	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 集雨槽、落水管道是否存在锈蚀、破损？是否被堵塞？</li> </ul>
	⑧ 屋顶	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 避雷带是否完好？</li> <li>■ 天沟是否被堵塞？</li> </ul>
生活区域	① 宿舍配电房	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 电气设施设备的运行参数是否存在异常？例如：电流、电压异常。</li> <li>■ 运行温度是否过高？</li> </ul>
	② 宿舍电热水房	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 电热水器是否被关闭？</li> </ul>
	③ 宿舍配套厨房	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 燃气是否被切断？</li> <li>■ 连接管道是否劣化、松动？</li> <li>■ 可燃气体泄漏探测器是否运行正常？</li> </ul>
	④ 公共食堂（含灶台区域、油烟管道、燃气管道阀门、LPG 气瓶间）	
	⑤ 宿舍房间	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 各房间电源是否被切断？</li> </ul>

### 三、未来复工复产时需要应对的事项

随着今后疫情的逐渐向好，各行各业也将陆续复工，疫情防控和复工前的安全检查依然不能有丝毫松懈。复工复产后，人员和机械尚未处于最佳磨合状态，开工前要先检查设备火源、电源，消防设施等安全隐患。基于防疫和安全两个方面，我们罗列了以下的重点防控措施：

对策种类	对策内容
疫情防控类*	① 根据外部环境接触程度，对不同区域实施不同的防疫标准。中高风险区域人员必须佩戴 N95/KN95 型口罩等，低风险区域佩戴一次性医用外科口罩。
	② 实行分时分散就餐，合理布局就餐区域的桌椅，尽量同向摆放，并加装隔离板，就餐时应保持 1 米以上的安全社交距离，建议在安全环境下独立用餐。
	③ 加强对各类场所的清洁消毒，特别要做好密闭、半密闭空间、公共空间等的防疫管理，对厂内物流交换场所做到消杀到位。
	④ 加强会议管理，尽量采用视频、电话等线上方式，必须在现场召开的会议，参会人员做好防护，并严格控制会议频次、时间、规模。
	⑤ 做好全体员工的每日健康检测和登记，提高筛查密度，坚持一日两测，早上做抗原检测、晚上做核酸检测。指定专人每天汇总人员健康状况，如出现发热、干咳、乏力等疑似新冠肺炎状态，应暂时安置到临时观察点进行隔离，并按相关规定进行处置。员工需完成新冠疫苗接种，符合条件的还需完成加强免疫接种。
	⑥ 禁止不必要的集聚活动，员工减少前往封闭、空气不流通的公共场所和人员密集场所。
	⑦ 加强对员工身心的关怀关爱，协助解决工作生活中所遇到的困难，保持员工良好的心理状态。
安全生产类	① 建议按照“先排查、后开机”的原则，开机前检查生产设备、电气线路、燃气管线、液体管道等。落实好设备调试、吹扫和置换等各项安全措施，确保安全开停车。
	② 对重要工艺参数进行实时监控预警，发生异常工况，立即妥善处置。
	③ 针对疫情后的新情况、新变化，研判员工心理、生产工艺、设备设施、岗位操作、作业环境、管理模式等方面可能出现的安全风险，分类分级落实各项管控措施，做好复工安全培训。
	④ 检测检验特种设备、防爆电气设备、防雷、防静电设施。
	⑤ 对消防设施做一次全面的检查，确认灭火器、消防栓、自动喷淋系统、自

	动火灾报警系统、燃气泄漏报警系统是否运行正常。
	⑥ 新员工、转岗员工、承包商未实施“三级”安全教育，未开展复工前全员教育培训的，不得上岗作业

\*部分内容摘录自最新发布的《上海市工业企业复工复产疫情防控指引（第一版）》的相关内容。

以上针对工厂在疫情发生的各个阶段可能面临的问题，提出了相应的应对措施。由于各地的疫情发展情况各不相同，希望各工厂能够根据当地疫情的所处阶段，依照以上的建议，提前从组织架构、人员配备、物资调配等方面进行准备。以便将疫情对日常经营、生产的影响降至最低，确保疫情期间及复工后的生产平稳、有序、安全。

全文完

执笔：瑛得管理咨询（上海）有限公司 咨询部 经理 陈泓

瑛得管理咨询（上海）有限公司是在中国上海设立的隶属于 MS&AD 保险集团的风险管理公司，主要提供诸如工厂/仓库的风险查勘、BCP 计划的制订等各种风险相关的咨询业务。如欲洽谈，请联系下述我司的联系方式。

<联系方式> 瑛得管理咨询（上海）有限公司（日本表述：インターリスク上海）  
上海市浦东新区世纪大道 100 号环球金融中心 34 楼 T10 室-2  
TEL:+86-(0)21-6841-0611 (总机)



瑛得管理 公众号